

The logo for ASCENT Financial Technologies features the word "ASCENT" in a large, white, serif font with a starburst graphic to its left. Below it, "Financial Technologies" is written in a smaller, white, sans-serif font. The background is a dark blue gradient.

ASCENT
Financial Technologies

The logo for KNOWLEDGE Desenvolvimento Profissional features the word "KNOWLEDGE" in a large, white, serif font with a starburst graphic to its left. Below it, "Desenvolvimento Profissional" is written in a smaller, white, sans-serif font. The background is a dark red gradient.

KNOWLEDGE
Desenvolvimento Profissional

A large, dark green rectangular box with a textured, grass-like pattern. The text "ENGENHARIA FINANCEIRA" is centered within this box in a white, serif font.

ENGENHARIA FINANCEIRA

A white rectangular box with a green border containing the name "Prof. Herbert Kimura" in a black, serif font.

Prof. Herbert Kimura

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

ENRON CORPORATION

➤ **Estratégia de marketing:**

✓✗ “Estamos pegando a commodity mais simples, a molécula de metano, empacotando e entregando aos clientes com uma marca, da mesma forma que a General Electric faz” (Jeffrey Skilling - CEO)

✗ Diferenciais:

◆ confiabilidade na entrega

✓◆ estabilidade de preços

➤ **Operacionalização:**

✗ Campanha publicitária

Mudança de comportamento

◆ “Spot no hospital”

✗ EnFolio Gas Resource Agreements

Diferenciação:
Marca

◆ EnFolio GasBank: volume fixo a preços fixos

◆ EnFolio Index: volume fixo a preços atrelados ao índice de gás natural


◆ EnFolio GasCap: volume fixo a preços atrelados ao índice de gás natural com limite de preço superior

Diferenciação:
Preço

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

CEMEX

Cenário 1:

 **Alta do preço**
Ação CEMEX

Ganho de imagem

CEMEX

Valorização de investimentos

INVESTIDORES

EBOR

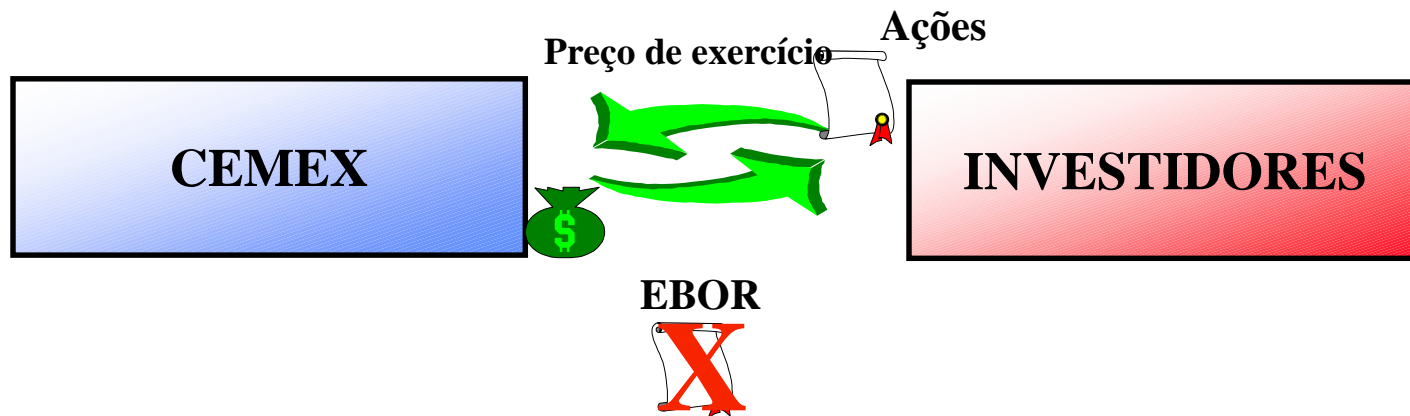

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

CEMEX

Cenário 2a:



Queda do preço



DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

TVA - TENNESSEE VALLEY AUTHORITY

➤ Contextualização:



- ✘ Empresa:
 - ◆ fundada em 1933: administração de rios para produção de eletricidade
 - ◆ operação de hidroelétricas, usinas de carvão, usinas nucleares
- ✘ Produto:
 - ◆ energia
- ✘ Mercado:
 - ◆ demanda crescente

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

TVA - TENNESSEE VALLEY AUTHORITY

➤ Operacionalização:

✖ Alternativa 2: Compra de opções de compra de energia

- ◆ opção de comprar energia de outras usinas
- ◆ criação de usina virtual  **Opção estratégica**
- ◆ direito de exercício em base diária
- ◆ manutenção de flexibilidade da produção de energia
- ◆ problemas:
 - segurança sobre performance das contrapartes
 - estruturação das opções de compra
 - avaliação do preço das opções
- ◆ solução: Options purchase agreements (OPA)
 - solicitação de propostas de contrapartes
 - análise das propostas
 - desenvolvimento de checklist  **Estratégia de negociação**
 - negociação com contrapartes potenciais

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

RHÔNE-POULENC

➤ Contextualização:

✖ Empresa:

- ◆ companhia francesa do setor químico
- ◆ estatizada em 1982
- ◆ década de 90: processo de reorganização, privatização

➤ Objetivo:

- ✖ diversificação de acionistas
- ✖ ampliação de participação de funcionários
- ✖ motivação dos funcionários
- ✖ comprometimento através de investimento direto

Alinhar interesses de
funcionários e acionistas

➤ Estratégia:

- ✖ programa de venda de ações para funcionários

HERBERT KIMURA

Engenheiro de Eletrônica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica - ITA
Especialização em Finanças pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais - IBMEC
Mestre em Estatística pelo Instituto de Matemática e Estatística - IME/USP
Doutorando em Finanças pela Fundação Getulio Vargas - EAESP/FGV
Professor do IBMEC/SP, da EAESP/FGV e da Universidade Mackenzie
Instrutor da Knowledge Desenvolvimento Profissional

Knowledge Desenvolvimento Profissional

Rua Vergueiro, 1855 - cj. 133 - Vila Mariana

São Paulo - SP - CEP 04101-904

tel: (011) 5575-5212 / 5579-9303 fax: (0**11) 5575-7935**

www.minhacarreira.com.br info@minhacarreira.com.br